



# Juan Carlos Bada Gancedo. Director del Instituto de Productos Lácteos de Asturias

**El Instituto de Productos Lácteos celebró su vigésimo aniversario el pasado día dos de abril. Su director, Juan Carlos Bada, nos comenta la trayectoria del instituto en este periodo.**

Juan Carlos Bada Gancedo es Ingeniero Industrial por la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de Bilbao y Doctor por la Universidad de Oviedo. Durante 12 años trabajó en una empresa multinacional del sector de Grasas y Proteínas. En el año 1987 se incorporó, por oposición, al Instituto de la Grasa de Sevilla perteneciente al Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) donde permaneció hasta 1990, fecha en la que asumió la dirección del Instituto de Productos Lácteos de Asturias (IPLA-CSIC).

## ¿Qué es el IPLA-CSIC?

El Instituto de Productos Lácteos de Asturias (IPLA) es un Instituto del Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC). Está adscrito al Área de Ciencia y Tecnología de los Alimentos y es el único Instituto del CSIC cuya función investigadora está dedicada fundamentalmente a los Productos Lácteos. Cuenta con un patronato formado por representantes del CSIC, de la Universidad de Oviedo, del Ministerio de Ciencia e Innovación, del Principado de Asturias y de la Central Lechera Asturiana. Este Patronato está abierto a nuevas

incorporaciones que muestren su interés y quieran colaborar con sus sugerencias e indicaciones en el desarrollo de la actividad investigadora del Instituto.

Sitarlo en el Principado de Asturias, fue una decisión acertada, dada la importancia económica que el Sector Lácteo tiene, sin perder de vista que la actividad investigadora llevada a cabo es cada vez más internacional.



Sede del Instituto de Productos Lácteos de Asturias (IPLA-CSIC) en Villaviciosa.



### ¿A qué se dedica el IPLA?

El IPLA, como los demás centros e institutos del CSIC tiene varios cometidos: crear conocimiento en el sector en que desarrolla la actividad investigadora y dentro del Area de Ciencia y Tecnología de los Alimentos del CSIC; transferir ese conocimiento al sector; formar personal altamente especializado; prestar apoyo tecnológico especializado al sector productor, colaborar con otros Centros e Institutos en líneas de trabajo comunes, etc.

Los objetivos científicos marcados son desarrollar una investigación de calidad, publicar los resultados obtenidos, transferirlos al sector por la vía de contratos, convenios, patentes compartidas etc., y formar futuros científicos con el apoyo de la Universidad de Oviedo principalmente.

### ¿A quiénes se dirige la actividad desarrollada en el IPLA?

Nuestra actividad investigadora está destinada a desarrollar conocimiento, a publicarlo por medio de publicaciones científicas, tanto en revistas de alto índice de impacto como de divulgación; también está destinada al sector productor y transformador por medio de proyectos conjuntos, contratos o apoyo tecnológico. Además, la formación de personal muy cualificado es otra de nuestras actividades y muchos de los doctores formados en el IPLA están en la industria privada y otros son ya científicos del propio Instituto.

### ¿Con qué recursos humanos cuenta el IPLA?

La plantilla actual es de 55 personas. De ellas, 14 son científicos de plantilla, cuatro son científicos contratados, nueve becarios predoctorales, cuatro titulados superiores, 14 titulados contratados, además de personal de administración, alumnos en prácticas e investigadores extranjeros que están especializándose en técnicas concretas.



Laboratorio de Líneas celulares.

### ¿De qué Infraestructuras científicas y tecnológicas disponen?

Para nuestro trabajo contamos con un equipamiento científico para análisis muy sofisticado, laboratorios de microbiología y biología molecular, además de una planta piloto de quesería, desnatado, homogeneización de leche, separación y concentración de grasas por fluidos supercríticos, microfiltración, equipo de pasterización y UHT, etc.

### ¿De dónde provienen los fondos para I+D+i?

Captamos recursos de todos los programas de investigación. Del Programa Marco de la Unión Europea tenemos actualmente una asignación de más de un millón de euros, del Plan Nacional hay varios proyectos vivos, del Plan de Ciencia Tecnología e Innovación del Principado de Asturias (PCTI-Asturias) también hay proyectos de investigación en curso, contratos con el sector privado por más de 600.000 €, etc. Además, contamos con un presupuesto fijo asignado por el CSIC para el funcionamiento básico del Instituto.

### ¿Cuáles son sus principales líneas de I+D?

Actualmente está en vigor el Plan Estratégico de Actuación del Instituto 2010-2013, aprobado por el CSIC y previamente evaluado muy positivamente por una comisión de científicos europeos. Este Plan tiene tres grandes líneas estratégicas: Calidad y Seguridad de Productos Lácteos, Tecnología y Biotecnología de Productos Lácteos y Productos Lácteos Funcionales, Probióticos y Salud. Cada una de estas líneas tiene a su vez otras sublíneas que las desarrollan.

### ¿Qué otros servicios presta?

Además de estas grandes líneas estratégicas por las que se desarrolla nuestra actividad investigadora, el



Laboratorio de instrumental.

IPLA tiene en servicio un Laboratorio de Análisis al Exterior para apoyar al sector en análisis muy específicos que el sector privado no hace. Es un servicio muy especializado al que acuden empresas de distintos lugares. Por otra parte, se prestan servicios de apoyo tecnológico cuando se solicitan. En ocasiones se transfieren otros resultados como patentes, cesión de derechos, cepas para fabricación de starters, etc.

### ¿En qué redes de colaboración y cooperación en I+D+i participa el IPLA?

Mantenemos una colaboración muy estrecha con otros Institutos del CSIC, en especial los del Área de Ciencia y Tecnología de los Alimentos; con la Universidad de Oviedo, en la que se leen la mayoría de las tesis doctorales desarrolladas en el Instituto y mantenemos también dos Unidades Asociadas con esta Universidad. Buena parte de los nuevos doctores van a centros extranjeros a realizar estancias postdoctorales: en Holanda, Canadá, Irlanda etc. y otros investigadores extranjeros realizan estancias aquí. Por ello, nuestras relaciones son muy abiertas y enriquecedoras para todas las partes.

### ¿Y la colaboración en I+D con el SERIDA?

Con el SERIDA estamos colaborando cada vez más. Hemos celebrado reuniones entre investigadores para conocer de primera mano lo que hacemos ambas instituciones y en breve presentaremos proyectos conjuntos. Anteriormente ya desarrollamos proyectos de interés común además de celebrar conjuntamente eventos de carácter científico. Es importante buscar coincidencias en líneas de investigación y buscar la complementariedad. El beneficio es mutuo y transferible.

### ¿Cuáles son los principales resultados obtenidos en investigación, desarrollo e innovación por el instituto en estos veinte años?

Durante estos años hemos publicado en torno a 280 artículos científicos en revistas SCI, otros 40 artículos en revistas de divulgación, hemos registrado 10 patentes, algunas de las cuales están siendo explotadas, se han desarrollado 100 proyectos de Investigación procedentes del Programa Marco de la Unión Europea, del Plan Nacional, del PCTI, de Cooperación Iberoamericana, etc. y otros 26 contratos de investigación con empresas privadas. Se han formado 20 doctores que en su mayoría leyeron la tesis en la Universidad de Oviedo. Además, nuestro Laboratorio de Análisis al Exterior realizó una ingente cantidad de servicios especiales de análisis al sector privado.



### ¿Cómo se aborda desde el IPLA la transferencia, la difusión y la divulgación científica y tecnológica?

El CSIC tiene su propia Oficina de Transferencia de Resultados (OTRI); es la primera OTRI que se creó en España y tiene una amplísima experiencia en transferir los resultados que se generan en el CSIC. El IPLA, lógicamente, cuenta con sus servicios para nuestra transferencia. Desde el propio Instituto, a veces, colaboramos en esa transferencia. Por otra parte, nuestros investigadores, bien de forma individual o de forma más institucional, participan en reuniones bipartitas con empresas del sector y en otras ocasiones en otro tipo de eventos más abiertos.

### ¿Alguna apunte para el futuro?

Pensando en el futuro debo decir que dada la creciente y sostenida actividad investigadora que llevamos cabo, está prevista una ampliación de las instalaciones con un edificio anexo, con laboratorios nuevos, planta piloto, sala de actos etc, con el fin de no cortar nuestras posibilidades de crecimiento y desarrollo de toda nuestra capacidad investigadora, siempre dentro de las líneas de investigación aprobadas en nuestro Plan Estratégico y sin desechar, como es lógico, otras posibilidades que sean de manifiesto interés para el sector.

Es necesario citar, además, las exigencias de la Autoridad Europea de Seguridad Alimentaria (EFSA) sobre la certeza de los posibles beneficios que pueden aportar ciertos alimentos que, como podemos observar, son publicitados de forma masiva; esta exigencia implica que esos posibles beneficios deben estar contrastados científicamente y en ese campo el IPLA puede aportar mucho.

Otra actividad adicional prevista por su tradición en Asturias es el estudio de mantequillas más saludables y de alta calidad, con el objetivo de intentar conseguir una denominación de Origen de Asturias. La colaboración de la Administración y de las empresas fabricantes de mantequillas será de suma importancia para conseguirlo.

### Más información

<http://www.ipla.csic.es>  
<http://www.csic.es> ■